



### Revue de Presse

#### Home page

Gérer mon abonnement Newsletter



LA RÉFÉRENCE SUISSE DE L'ÉCONOMIE



**ECONOMIE** 

**FINANCE** 

**ENTREPRISES** 

**TECHNO** 

LUXE

**IMMOBILIER** 

**SOUS LA LOUPE** 

BREXIT | ELECTIONS FRANÇAISES | ENERGIE |

#### B\* FORMATION

### Crea s'installe chez les entrepreneurs lausannois

L'école de marketing digital, déjà présente à Genève, s'étend cette rentrée à Lausanne en rejoignant les nouveaux locaux de l'incubateur Impact Hub. Un but recherché: immerger les étudiants directement au cœur de l'écosystème entrepreneurial.



FORMATION 20 Septembre 2017

# Crea s'installe chez les entrepreneurs lausannois

PAR JOAN PLANCADE L'école de marketing digital, déjà présente à Genève, s'étend cette rentrée à Lausanne en rejoignant les nouveaux locaux de l'incubateur Impact Hub. Un but recherché: immerger les étudiants directement au cœur de l'écosystème entrepreneurial.



Impact Hub (ici à Genève) offre les conditions optimales pour le développement de l'activité entrepreneuriale. (Crédits: DR)



A priori, le lieu peut paraître atypique pour l'ouverture de Crea dans la capitale vaudoise. Conçu entre un espace de coworking et un incubateur de startup orienté digital, Impact Hub, déjà présent dans une centaine de villes —dont Genève- et dans une cinquantaine de pays, s'installe à la rentrée rue du Jura à Lausanne. Il hébergera dans la foulée la première volée d'étudiants de l'école sur la ville, dès la semaine prochaine.

#### Lire aussi: Impact Hub, l'esprit Google au cœur de Zurich

A Genève l'école est active depuis 2008 dans les domaines du marketing, de la communication, du digital et de la direction artistique. Crea forme environ 500 étudiants, essentiellement dans l'enseignement supérieur, avec quatre bachelors, cinq masters exécutifs en français ainsi que deux masters internationaux en anglais.

#### Les étudiants vont côtoyer les entrepreneurs

Sur Lausanne en revanche, c'est un cycle de formation continue en stratégie digitale qui inaugurera les premiers pas de l'établissement. L'objectif des instigateurs est de permettre aux étudiants de côtoyer les entrepreneurs, élaborer des projets communs, voire co-créer des startups. Un pôle de synergies voulu gagnant-gagnant. Pour René Engelmann, fondateur de Crea, le projet permet outre l'expérience entrepreneuriale de s'ancrer sur l'ensemble de la Suisse romande: «Nous avions des étudiants de Lausanne ou même de Neuchâtel, Valais, Jura Fribourg, mais en minorité. S'implanter sur Lausanne nous permet d'être plus attractifs sur ces cantons. Mais nous ne cherchions pas uniquement des mètres carrés. S'associer avec Impact Hub nous permet d'assurer l'ancrage entrepreneurial que nous avons construit sur des années sur Genève, mais plus rapidement».

Un intérêt partagé par Felix Staehli, cofondateur d'Impact Hub à Lausanne: «Beaucoup de partenaires stratégiques, comme Swisscom, traitent plus facilement avec nous si nous sommes sur Lausanne. Impact Hub est une communauté d'entrepreneurs unis autour d'un contenu. A Genève, nous sommes sur les organisations internationales, à Berne autour du secteur public. Lausanne, ce sera le digital. En ce sens, le partenariat avec Crea permettra valoriser notre expertise en terme de co-création avec les étudiants.» Tous deux ont par ailleurs insisté sur le dynamisme du pôle romand en terme digital et la nécessité de favoriser les synergies dans la transformation numérique et le passage au 4.0.

Limitée à la formation continue pour cette rentrée, l'offre de Crea sur Lausanne s'étoffera dès septembre 2018. Outre le maintien du cycle de formation continue, l'école proposera un bachelor et un master digital marketing et communication. «C'est un défi, bien sûr, relève René Engelmann. Le processus prend 10 à 12 mois, avec notamment les phases de sélection. Mais vu l'intérêt déjà manifesté nous devrions être en mesure d'ouvrir un bachelor à au moins 20 étudiants et un master executive à 15 sur Lausanne dès la rentrée 2018.»

Home page

## CREA s'implante à Lausanne en partenariat avec Impact Hub

MERCREDI, 20 SEPTEMBRE 2017



L'École genevoise CREA INSEEC s'implante à Lausanne, en partenariat avec Impact Hub, large communauté d'entrepreneurs. Cette plateforme d'études novatrice stimule la collaboration entre l'éducation, l'incubation de start-up et le tissu économique.

La première promotion d'étudiants CREA à Lausanne débutera par un cycle de formation continue en stratégie digitale dès le 22 septembre, suivie par un second au printemps 2018.

Un Bachelor et un Master en digital marketing et communication compléteront cette offre dès l'automne 2018 avec plusieurs autres...



Accueil En continu Suisse Forum Marchés-Produits

#### CREA s'implante à Lausanne en partenariat avec Impact Hub

MERCREDI, 20.09.2017

L'École genevoise CREA INSEEC s'implante à Lausanne, en partenariat avec Impact Hub, large communauté d'entrepreneurs. Cette plateforme d'études novatrice stimule la collaboration entre l'éducation, l'incubation de start-up et le tissu économique.

La première promotion d'étudiants CREA à Lausanne débutera par un cycle de formation continue en stratégie digitale dès le 22 septembre, suivie par un second au printemps 2018.

Un Bachelor et un Master en digital marketing et communication compléteront cette offre dès l'automne 2018 avec plusieurs autres formations continues sur le thème de la transformation digitale.

Les locaux situés au sein du nouveau Impact Hub Lausanne à la rue du Jura 11, comprennent une zone



L'ambition de CREA Insece et Impact Hub est de fournir une plateforme qui favorise les échanges sur le thème de la transformation digitale et l'innovation, tant pour les entrepreneurs, les professionnels et les étudiants.

de formation, les derniers outils des technologies de l'éducation, couplés à une pépinière d'innovation.

Cette nouvelle manière d'enseigner 4.0 sert ainsi de véritable passerelle entre de jeunes entrepreneurs désireux de confronter leur projet avec des méthodes de travail participatives ; des collaborations avec des entreprises établies ; et d'envisager de co-créer des start-ups avec de jeunes étudiants.

L'ambition des partenaires CREA INSEEC et Impact Hub est de fournir une plateforme qui favorise les échanges sur le thème de la transformation digitale et l'innovation, tant pour les entrepreneurs, les professionnels et les étudiants.



## CREA et Impact Hub posent leurs valises à Lausanne

Des étudiants en communication et marketing suivront leur cursus aux côtés d'entrepreneurs, au sein d'un espace commun

3 minutes de lecture

Thibaud Rullier

Publié mercredi 20 septembre 2017 à 21:06, modifié mercredi 20 septembre 2017 à 21:06.

Le paysage suisse de l'enseignement est en ébullition. L'école privée genevoise CREA, spécialisée en communication et marketing, prendra bientôt ses quartiers à Lausanne, en partenariat avec la communauté d'entrepreneurs Impact Hub. Un rapprochement inédit, annoncé mercredi au cours d'une conférence de presse.

CREA dispensera à partir du 22 septembre un cycle de formation continue en stratégie digitale dans la capitale vaudoise. Dès la rentrée 2018, un bachelor et un master en marketing digital seront lancés au sein de l'antenne lausannoise, située à deux pas de la place Chauderon. Le local de plus de 500 m² sera partagé avec l'incubateur Impact Hub, chargé de réunir entrepreneurs et organisations au sein d'un même espace collaboratif. Importé à Genève en 2015, Impact Hub compte également des locaux à Berne et Zurich et met en relation près de 1500 membres.

Lire aussi: Pourquoi le «coworking»?

#### Un écosystème fertile à l'innovation

«Nous ne souhaitions pas lancer CREA à Lausanne simplement en louant des locaux pour accueillir nos étudiants sans trouver un partenariat innovant, raconte René Engelmann, directeur de CREA et Inseec Genève. La démarche d'Impact Hub correspond tout à fait à l'ADN de CREA.» Les deux entités hébergeront donc sous le même toit des étudiants, des entrepreneurs et les PME locales. «A travers ce partenariat, CREA mettra directement ses étudiants en relation avec l'environnement entrepreneurial lausannois et permettra ainsi la creation d'un espace d'apprentissage et de discussion pour ces derniers», assure Félix Stähli, cofondateur de Impact Hub à Lausanne et Genève.

De quoi créer un écosystème fertile à l'innovation. «L'avantage considérable de cet espace collaboratif est sa modularité, relève François Rodriguez, tête pensante du projet et directeur du master en Business Innovation de CREA. Des passerelles naturelles mettront en lien les occupants, au travers d'espaces ouverts et personnalisables selon les ateliers.»

#### La révolution de la formation est en marche

Pour l'ensemble des acteurs de cette collaboration, la «quatrième révolution industrielle» n'épargnera pas le monde de l'enseignement, encore trop cloisonné dans sa forme classique. «La plateforme éducative va se transformer et apporter une meilleure expérience d'apprentissage aux étudiants et aux apprenants, ajoute François Rodriguez. La théorie peut désormais être acquise à distance sur une tablette, dans un train. L'interaction entre étudiants, start-up et entrepreneurs est plus que jamais une priorité.»

**Lire aussi**: A Sierre, un bachelor sans cours ni maître

René Engelmann met néanmoins en garde contre les dangers de la fracture numérique: «Tous les étudiants seront concernés par cette transformation, dès leur plus jeune âge. La formation continue et le lancement de nouveaux cursus novateurs éviteront de laisser des jeunes ainsi que des personnes actives professionnellement sur le bord de la route.»

#### Forte hausse des bureaux partagés

L'économie collaborative est une réalité en Suisse. Ces dernières années, le nombre de bureaux partagés a explosé. Gotham, plus grand espace de coworking de Suisse – 200 places de travail sur une surface de 2300 m² –, sera inauguré en plein centre de Lausanne le 28 septembre prochain.

Lire aussi: Gotham veut créer un réseau national de coworking

#### Cominmag – 20 septembre 2017



#### CREA INSEEC S'IMPLANTE À LAUSANNE EN PARTENARIAT AVEC IMPACT HUB

20 septembre 2017

Partager l'article f in @ http://cominm.ag/2fhsmrd Copier

L'école CREA INSEEC à Genève s'implante à Lausanne dès la rentrée 2017, en partenariat avec Impact Hub. Les deux entités créent ainsi une plateforme d'études novatrice dans le but de stimuler la collaboration entre l'éducation, l'incubation de start-up et le tissu économique.

La première promotion d'étudiants CREA à Lausanne débutera par un cycle de formation continue en stratégie digitale dès le 22 septembre, suivie par un second au printemps 2018. Un Bachelor et un Master en digital marketing et communication compléteront cette offre dès l'automne 2018 avec plusieurs autres formations continues sur le thème de la transformation digitale.

Les locaux situés au sein du nouveau Impact Hub Lausanne à la rue du Jura 11, comprennent une zone de formation, les derniers outils des technologies de l'éducation, couplés à une pépinière d'innovation. Cette formule 4.0 sert ainsi de véritable passerelle entre de jeunes entrepreneurs désireux de confronter leur projet avec des méthodes de travail participatives ; des collaborations avec des entreprises établies ; et d'envisager de co-créer des startups avec de jeunes étudiants. L'ambition des partenaires CREA INSEEC et Impact Hub est de fournir une plateforme qui favorise les échanges sur le thème de la transformation digitale et l'innovation, tant pour les entrepreneurs, les professionnels et les étudiants. Un formidable avantage pour ces derniers grâce à une immersion privilégiée dans la sphère la plus dynamique qui soit.

RENÉ ENGELMANN. L'école CREA INSEEC s'implante à Lausanne, en partenariat avec l'incubateur Impact

Hub. À cet effet, l'institut propose un Master en Business Innovation pour cette rentrée, destiné à des étudiants en activités professionnelles. PAGE 7

#### Première page



## Innovation de progrès et non de disruption

FINANCE Réactions de deux investisseurs présents mardi

### Sika c face à

Le groupe défe

#### Article

formé de 2012 à 2014. Des tendances certes peu mar-quées mais suffisamment claires pour être significatives. Cette al-ternance des phases successives de deux à trois ans de sous- et de surde 300 millions ne milite dés lors

dans les affaires institutionnelles suisses de Vontobel, en lien avec la présentation récente d'une étude du groupe de travail LPP de Swissbanking. A son gré, les caisses de pension de plus grande

Lukas Bolfing, responsable
Consultants Grands Comptes
dans les affaires institutionnelles
aussi pour financer les pertes in
dans les affaires institutionnelles
aussi pour financer les pertes in
dans les affaires institutionnelles
aussi pour financer les pertes in
diés aux clubs. «Nous travaillons
dorr le blason de cet intermédiaire celui des hedge funds négatif, à hauteur de -3,3%. Même si en août, ce sont les emprunts suisses qui ont affiché les meilleurs résultats, à hauteur de 1,03%, suivis par les emprunts mondiaux (0,64%) alors que les actions suisses ont en

gements de prévoyance, mais aussi pour financer les pertes in-duites par des rentes calculées à un niveau actuariel trop élevé. Malgré les taux de conver-

### CREA s'installe à Lausanne en misant sur l'entrepreneuriat

FORMATION. L'institut noue un partenariat avec l'incubateur Impact Hub et propose un master en Business Innovation.

Véhicules autonomes, réalité virtuelle, impression en 3D, bitcoin: la numérisation de la société s'accélère dans le cadre de cette qua-trième révolution industrielle. Et la formation en Suisse romande prend inévitablement ce virage du digital. A cet effet, l'école du digital. A cet effet, recole CREA du groupe INSEEC élar-gie son champ d'action et s'im-plante à Lausanne pour la rentrée. Jusque-là, rien de très croustillant. Sauf que cette implantation se fait en partenariat avec l'incubateur Impact Hub, qui regroupe juste-ment une large communauté d'entrepreneurs.

#### Bachelor et master en 2018

Ce partenariat a permis de pro-Ce partenanat a permis de pro-poser pour cette rentrée un master en Business Innovation, destiné à des étudiants en activités pro-fessionnelles. Ils prendront donc place dans les 500 m² des nouveaux locaux d'Impact Hub dés vendredi. Le programme d'études



RENÉ ENGELMANN, CREA envi sage de lancer d'autres for tions à Lausanne dès 2018.

est étalé sur 16 mois, à temps par est etale sur 16 mois, a temps par-tiel. Il comprend 8 modules pri-vilégiant les aspects pratiques des disciplines de l'innovation s'ap-puyant sur la connaissance du client: «Design Thinking», «Value Descosition». Proposition» et «Customer Expe-rience». Au total 900 heures de rience». Au total 900 heures de formation ainsi qu'un devoir final portant sur un projet personnel évalué sur son potentiel d'innovation. Il s'adresse à un public en activité professionnelle et au bénéfice de quelques années d'expérience. Tout ceci dans un espace

de l'entreprenaria d'Impact Hub.
«Le polle économique romand fait
»Le polle économique romand fait
partie aujourd'hui des zones les
plus prospères de Suisse grâce à
l'écosystème créé entre la formiation, les entreprises et la compétitivité de l'économie, explique
René Engelmann, directur, de tutvite de l'economie, expinque René Engelmann, directeur de CREA Genève et responsable du développement du Groupe IN-SEEC en Suisse La digitalisation s'accélère en Suisse et les entre-prises sollicitent des formations, y compris continues, qui intégrent tout le savoir faire 4.0 contribuant à la transformation digitale. Notre partenariat avec une communauté d'entrepreneurs telle qu'Impact Hub, fortement orientée nouvelles technologies et ap-

plications, constitue une oppor-tunité extraordinaire.<sup>10</sup> Dans sa volonté de s'implanter véritablement à Lausanne, CREA ad ores et déjà prévu de lancer un bachelor et un master en marke-ting digital et communication dans la capitale vaudoise pour la

rentrée 2018. «Vu l'intérêt déjà rentree 2018, «Vu interet deja manifesté nous devrions être en mesure d'ouvrir un bachelor à au moins 20 étudiants et un master à temps partiel à 15 étudiants sur Lausanne des septembre 2018.»

#### Impact Hub change de cap

Impact Hub change de cap Implanté a Genève, Berne et Zu-rich, l'Incubateur de start-up est donc désormais en terres vau-doses, «Impact Hub est une com-numauté d'entrepreneurs unis autour d'un contenu, détaile Fé-lix Stabil co-fondateur d'Impact Hub. A Genève, nous sommes sur les organisations internationales, à Berne autour du secteur public. Lausanme ce sera le digital. En ce Lausanne, ce sera le digital. En ce sens, le partenariat avec CREA sens, le partenariat avec CREA permettra de valoriser notre ex-pertise en terme de co-création avec les étudiants». L'entreprise n'entend pas s'arrêter là et son co-fondateur promet qu'elle va développer d'autres espaces à Lau-sanne. Soit au sein des locaux actuels, soit à d'autres endroits de la ville.

avec les professionnels du milieu footballistique. Des entraîneurs de routailsuque. Des entraineurs de clubs de Super League ainsi que des directeurs sportifs intervier-nent durant les cours. De plus, les enseignements sont calquées sur les réglements ASF et de la FIFA. Ce qui en fait un diplôme interna tional.» La formation s'étale sur quatre mois, pour 80 heures de for-mation. Le prix se monte à 4900 francs. Cette formation suit une tendance

qui voit une multitude d'écoles-délivrant un diplôme d'agents concurrencer les cadors comme l'International Foodball Business Institute de Bruxelles ou le Johann Cruyff Institute Un engouement que Lorenzo Falho explique par le mythe de l'agent de Jouenn. «C'est un métier qui fascine beaucoup. La realité du métier d'agent est bien différente de celle dépeinte par une présse qui se concentre qui voit une multitude d'écolespar une presse qui se concentre quasi-exclusivement sur quelques sulfureux personnages. C'est d'ail-leurs ce que je fais passer comme message aux étudiants. Les «Mino Raiola» ou «Jorge Mendes» ne représentent qu'une infime partie des agents de joueurs dans le

Le métier d'agent de joueurs est souvent synonyme de cercle fermé, de réseautage, de travail sur

financier? «Il v a des gens qui font très bien leur métier et d'autres non. C'est exactement comme chez les avocats, les assureurs, les journalistes... Il faut surtout de mystifier cette idée reçue que l'agent de joueurs s'en met plein l'agent de Joueurs s'en met plein les poches. Il faut savoir qu'en moyenne, un agent prend entre 3 et 5% de commission sur la valeur d'un transfert. Et notre quotidien n'est pas celui des transferts de Nevmar ou Dembele Lorsou'on recymat ou Democia. Lorsqu on transfère un joueur pour 1 millions de francs, cela nous revient finale-mentà 30.000 francs, pour une af-faire qui aura duré plus d'un an. Il faut donc remettre les choses dans

Depuis 1995 et l'arrêt Bosman, le métier d'agent de joueurs s'est pas-sablement transformé. Appelé aussi «intermédiaire financier», la profession doit continuer sa mue et également suivre le trend du marketing digital. L'en atteste lors du transfert de Neymar, où la va-leur du joueur (record mondiale) a pris en compte l'impact du joueurs brésilien sur les réseaux sociaux avec ses millions de follo wers. Bien plus qu'un contrat, l'agent de joueur du futur devra être capable de négocier de nou-veaux paramètres pour son

#### AGENDA

JEUDI 21 SEPTEMBRE

Seco: prévisions conjoncturelles sep-AFD: commerce extérieur, exporta-tions horlogères août Perrot Duval: as. g. Investora: conférence suisse des

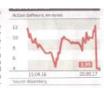
#### VENDREDI 22 SEPTEMBRE

Adecco: Capital Markets Day, Londres SIX: SARON, l'alternative au Libor CHF, Zurich

#### Le Temps – 21 septembre 2017 – print

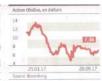
au GNACI non pas montre of differencestatistique significative par capport au placebo. En d'autres termes, il n'y a pas eu de réduction du nombre de lésions cérébrales mesurées par IRM. L'étude se poursuit comme prévu. Je ne cache pas ma déceple ne cache pas ma décep-ais je reste confiant. Les résultats complets sur douze mois sont attendus au premier tri-

permis de récolter 59.36 millions de francs. Mais au final, les actionnaires de Symetis ont décidé d'accepter l'offre de rachat de 435 millions de dollars du groupe américain Bos-ton Scientific. «Développer un médicament coûte très cher. Très peu de sociétés seuvent fair appel peu de sociétés peuvent faire appel à des fonds privés ou des sociétés de capital-risque pour des mon-





Une filiale française de



bourse fait partie du processus normal pour beaucoup de start-up. Le moment était bien choisi pour AC Immune et je reste très opti-At immune et je reste tres opu-miste car nous avons toujours atteint les objectifs fixés. Par centre, pour être plus visible, nous avons engagé un spécialiste des relations avec les investisseurs aux Etats-Unis», note Andrea Pfeifer, la cofondatrice.

#### L'école CREA et l'incubateur Impact Hub posent leurs valises à Lausanne

FORMATION Des étudiants en com-munication et marketing suivront leur cursus aux côtés d'entrepreneurs, au sein d'un espace commun

sein d'un espace commun

Le paysage suisse de l'enseignement est en ébuilition. L'école privée genevoise CREA, spécialisée en communication et marketing, prendra bientôt ses quartiers à Lausanne, en partenariat avec la communauté d'entrepreneurs Impact Hub. Un rapprochement inédit, amonosé mercred au cours d'une conférence de presse. CREA dispensera à partir du 22 septembre un cycle de formation continue en stratégie digitale dans la capitale vau-doise. Dès la rentrée 2018, un bachelor et un master en marketing digital seront lancés au sein de l'automne lausannoise, située à deux pas de la place Chauderon. Le local de plus de 500 m's era partagé avec l'incubateur Impact Hub, chargé de réunir entrepreneurs et organisations au sein d'un même espace collaboratif. Import è Genève en 2018, Impact Hub compte également des locaux à Berne et Zurich et met en relation près de 1500 membres.

Zurich et met en reiation pres de 1930 membres. «Nous ne souhaitions pas lancer CREA à Lausanne simplement en louant des locaux pour accueillir nos étudiants sans trouver un partenariat innovant, raconte René Engelmann, directeur de CREA et Insecc Genève. La démarche d'Impact

Hub correspond tout à fait à l'ADN de CREA.» Les deux entités hébergeront donc sous le même toit des étudiants, des entre-preneurs et des PME locales. «A travers oe partenariat, CREA mettra directement ce partenariat, CREA mettra directement esse étudiants en relation avec l'environne-ment entrepreneurial lausannois et per-mettra ainsi la creation d'un espace d'ap-prentissage et de discussion pour ces derniers, assure Félix Sühli, cofondateur de Impact Hub à Lausanne et Genève.

Les deux entités hébergeront sous le même toit des étudiants, des entrepreneurs et des PME locales

pants, au travers d'espaces ouverts et personnalisables selon les ateliers.»

Pour l'ensemble des acteurs de cette collaboration, la «quatrième révolution industrielle» n'épargnera pas le monde de l'enseignement, encore trop eloisonné dans sa forme classique. La plateforme éducative va se transformer et apporter une meilleure expérience d'apprentis sage aux étudiants et aux apprenants, a joute François Rodriguez. La théorie peut désormais être acquise à distance sur une tablette, dans un train. L'interaction entre étudiants, start-up et entrepreneurs est plus que jamais une priorité.» Innesignment, encore troy cloisonne dans sa forme classique. «La plateforme deflucative vas et manisformer et apporter une meilleure expérience d'apprentissique aux étudiants et aux apprenants, ajoute Prançois Rodriguez, La théorie peut désormais étre auquise à distance sur une tablette, dans un train, l'interaction entre étudiants, start-up et entrepreneurs est plus que jamais une priorité.»

Eviter la fracture numérique
René Engelmann met méanmoins en garde contre les dangers de la fracture numérique » Tous les étudiants seront concernés par cette transformation, des leur plus jeune ainsi que des personnes actives professionnel, leurent au le bord de la route.

L'économie collaborative est une réalité en Suisse. Ces demières années, le nombré de bureaux partagés a exploie. Gotham, plus grand espace de coworking de Suisse — 200 places de travail aur une surface de 2000 m² — sera inauguré en plein centre de Lausanne le 28 septembre prochain. «

THIBAUD SULIER

#### ThyssenKrupp et Tata s'unissent en Europe

MAIS ENCORE INDUSTRIE Face à la déferiante d'acier chinois, l'allemand Thys-senKrupp et l'indien Tata veulent fusionner leurs activités sidérur-giques en Europe. Leur projet prévoit 4000 suppressions de postes

Aprèsun ande discussions, Thysen Krupp et Tata ont annonce mercredi avoir signé une adéclaration d'intentions prévoyant la création en 2018 d'une coentre-prise qui visera la deuxième place du marché européen de l'acier derrière Arcelor Mittal. Cest-ia scule option qui offre un avenir d'urable à notre activité siderurgique», a affirmé le patron de Thysen Krupp, Heinrich Hiesinger, rappelant les difficultés des siderurgistes européens, confrontés à une demande atone et à l'affitus d'acier chinois subventionné. Même si chaque industriel a mené ses propres restructurations, «l'effet de ces mesures est de courte durée et vite absorbé par le marché», a-t-il plaidé dans un lettre aux salariés cité par l'agence allemande DPA.

Baptisée e Thyssen Krupp Tata Steel», la coentreprise des deux groupes devrait être une holding

néechandaise, qui emploiera 48000 salariés sur 3 a sites.
Les futurs mariés tablent sur 400 à 600 millions de deuros d'économiles annuelles et prévoient de supprimer environ 4000 postes dans la production et l'administration, répartis « à peu prévoier et les deux groupes.
Ce nouveau sidérurgiste réalisera un chiffre d'affaires à périmètre comparable de 15 milliards de l'administration de l'administratio

#### L'obstacle des syndicats

allemands
Mais le projet doit passer l'obstacle du conseil de surveillance de

cle du conseil de surveillance de ThyssenKrupp où les représen-tants des salariés, selon le système all'emand de «codécision», détennent la motité des sièges. Une réunion est programmée samedi au siège de l'industriel à Essen dans la Ruhr, berceau de la sidérurgie allemande, alors que le syndicat IG Metall a convoqué une conférente par le convoqué une partiération par des dis Rochum manifestation vendredi à Bochum. A Francfort, le titre ThyssenKrupp a clóturé en hausse de 2,42%. Tata Steel a de son côté ter-miné en hausse de 1,64% à la bourse de Bombay. = AFP